



# 凝心谋共识 协同谱新篇

通威太阳能科技 2025 第四季度管理工作会成功举行



通威股份董事长、CEO 刘舒琪作重要指示



通威太阳能科技 2025 第四季度管理工作会合影留念

本报讯(记者 钟继辉 通讯员 刘瑞)2025年12月18日,通威太阳能科技成功召开2025第四季度管理工作会,通威股份董事长、CEO刘舒琪出席会议并作重要指示,通威股份总裁助理、通威太阳能科技总经理萧圣义,通威股份光伏商务部全球供应链总经理樊华,通威股份光伏商务部组件全球营销副总经理薛青松,通威太阳能副总经理宋枭,通威股份光伏商务部产品总监杨超,通威股份光伏商务部组件营销运营部总经理助理叶银,通威股份组件营销总经理助理李金元,通威太阳能科技高管团队,通威股份光伏商务部、光伏技术部及通威太阳能科技相关中干出席会议。

会议以“凝心谋共识 协同谱新篇”为主题,聚焦产业链一体化下的产、供、销、研协同,通过复盘总结、专题汇报、自由交流与深度研讨等形式,推动各环节进一步凝聚共识、强化协作、共谋发展。

本次会议研讨环节引入“世界咖啡”模式,会前问卷调研聚焦协同改善,会上基于调研反馈,引入议题,展开分组研讨,问题导向,谋定共识,行动共创。

会上,通威太阳能科技平台相关部门负责人围绕四季度经营复盘与质量提升两大主题作专项汇报。财务部系统复盘了TNC 2.0产品在一体化成本控制、关键产品指标达成、辅材迭代优化及市场溢价能力提升等方面的成绩与启示;质量管理部则深入阐述了质量分级管控策略、下一步系统性提升路径以及所需的跨部门支持,并再次强调质量是企业可持续发展的生命线与根本保障。两项汇报从经营结果

与运营根基两个维度,为后续协同攻坚与效能提升提供了清晰的数据支撑与方向指引。

在一体化视角分享环节,产品管理部、组件开发部、组件营销运营部、组件采购部分别结合四季度工作实际,围绕“回头看、向前跃”主题,分享协同经验、提出工作思路与支持需求。自由交流环节,与会人员积极发言、群策群力,就产品规划、技术创新、供应链协同、制造提效、市场突围等议题展开热烈讨论,进一步凝聚协同共识。

萧总讲话表示,面对行业竞争加剧的严峻形势,组件板块必须坚守质量生命线、持续提升制造能力,以TNC 2.0及未来新产品的提效攻关为例,唯有产、供、销、研全线协同,才能将技术优势转化为产品竞争力。他进

一步提出,要聚焦市场、研发与生产的高效衔接,构建敏捷响应机制,并通过优化全链条运营、强化数据共享与协同激励,系统性提升整体效能。希望团队以共识为起点,以开放协作的态度,坚定完成2026年降本、提质、提效的各项经营目标。

刘舒琪董事长作重要指示并表示,在产业链深度融合的竞争环境下,必须打破部门壁垒,系统识别并着力优化那些隐藏于流程衔接、信息传递、资源协调中的隐形成本,真正实现从“专业分工”到“系统协同”的转变;穿透信息,以数字化驱动管理提效;大力优化管理体系,强化信息上传下达的及时性、准确性与透明度,建立更加敏捷的信息反馈与共享机制,推动管理流程数字化、可视化,切实提升整体运营效率;各级管理干部要真正树立全局观,将公司整体战略与年度目标作为协同行动的准绳,在工作中主动担当、紧密协作,形成上下贯通、横向联动的执行合力。

刘舒琪董事长强调,面对外部环境的挑战,一支富有战斗力、向心力、信任感的团队是公司持续发展的根本保障。希望各级管理者以身作则,营造开放、沟通、相互支持、共同成长的团队氛围,通过凝聚人心、激发活力,为公司的长期健康发展注入持久动力。

此次会议不仅系统复盘经营管理关键工作,更通过深度研讨凝聚了协同共识、明确了行动路径。在光伏行业转型与竞争并行的关键时期,通威太阳能科技以坚定姿态,助力产业链一体化协同走向纵深,为2025年收官与2026年开局奠定坚实的组织能力基础。

# 匠心耕耘 载誉前行

通威太阳能科技荣获国内外多项权威肯定



通威太阳能科技南通基地

## 树立行业新标杆

通威太阳能科技盐城、金堂基地获多项权威认证

近日,通威太阳能科技盐城基地在绿色发展领域取得重大突破,成功获得由国际环境产品声明(EPD)系统签发的EPD认证证书。通过严格遵循ISO 14025标准、国际EPD系统通用计划及相应产品类别规则,并经专业第三方独立验证,实现了对产品从原材料获取、生产制造到废弃处置全链条环境影响的科学评估与透明公示。

EPD认证是国际公认的、基于科学方法的Ⅲ型环境产品声明,其权威性在全球多个市场,尤其是对环保要求严格的欧盟等地区备受认可。

此次获得该认证,极大增强了盐城基地产品环境信息的公信力与国际可比性,为应对国际绿色贸易壁垒、满足海外客户与投资者日益提升的环保要求提供了权威“绿色通行证”,为深入拓展国际市场奠定了坚实的绿色信任基础。

与此同时,通威太阳能科技金堂基地正式通过CFC国信认证(以下简称“CFC”)光伏组件差异化应用耐候性“国品优选”认证工厂审核。CFC审核组相关负责人在审核总结中指出,金堂基地在生产过程中,对认证技术规范的落地执行到位,其生产设备精度、检验标准完备性及人员专业能力均符合认证要求,工厂具备持续稳定生产符合沙漠干热环境要求光伏组件的能力。

此次通过CFC工厂审核,标志着金堂基地在特殊应用场景光伏组件的生产管控能力与品质保障体系获得权威认可,生产的组件产品在沙漠干热等极端环境下的可靠性与耐久性,具备了标准化的工厂端保障。



## 频获省级荣誉

通威太阳能科技发展获政府高度肯定

近日,江苏省总工会、省人社厅对2025年省五一劳动奖、省工人先锋号和省五一巾帼标兵进行表彰。通威太阳能科技盐城基地荣获江苏省五一劳动奖状。

盐城基地始终以劳动赋能发展,以创新驱动转型。依托“党建+工建+群建”融合模式,搭建全员创新平台,职工合理化建议年均创造可观价值,多项技术革新

落地见效;构建工匠培育体系,通过技能竞赛、工匠课堂等载体,培育了一支高技能、敢拼搏的职工队伍。在绿色发展领域,基地深耕光伏应用与循环经济,以绿色智造践行社会责任,彰显企业担当。

在四川省通信管理局发布的《关于2025年四川省5G工厂名录的公示》中,通威太阳能科技金堂基地凭借在5G技术

与工业互联网深度融合的卓越实践,从众多项目中脱颖而出,成功入选该名录。

金堂基地全面推进智能制造战略,深度融合5G、大数据、云计算及人工智能等前沿技术,构建了覆盖全流程的智能工厂体系。这一转型不仅推动生产效率提升,更形成可复制的5G智能化典范,为行业高质量发展提供示范标杆。

通威太阳能科技荣获  
“未来管理人才培养  
年度最佳项目”大奖

本报讯(通讯员 葛应梅)近日,在由中欧商业在线主办的“2024-2025 FUTURE50未来管理人才培养最佳实践奖”评选中,通威太阳能科技凭借“菁英工程——组织发展驱动下的干部梯队培养体系”项目,荣获“2024-2025未来管理人才培养年度最佳项目”大奖。该奖项旨在表彰在中国企业管理人才培养领域数字化浪潮中具有突破性的组织学习实践。

“菁英工程”培养项目围绕光伏行业快速扩张背景下的干部梯队建设需求,体系完整、数据翔实,创新构建了“3E+AI”赋能体系,通过智能诊断、动态推送、实时预警等数字化手段,实现了干部能力的个性化培养与闭环管理。项目注重“训战结合”,以“数字化学习闭环”和“业务强关联”为核心,有效支撑了业务发展与管理升级。

评审委员会认为,通威太阳能科技的“菁英工程”培养项目在承接企业经营目标、推动业务发展、促进人才成长、传递企业文化等方面表现卓越,尤其在数字化学习平台的应用、四级评估体系的落地以及实际业务成果转化方面,展现出较为完整的学习运营链。

通威太阳能科技盐城基地  
荣获“江苏省幸福企业”称号

本报讯(通讯员 于小霞)近日,通威太阳能科技盐城基地凭借对“快乐工作 幸福生活”理念的深耕细作与扎实实践,成功获评“江苏省幸福企业”。这份荣誉不仅是对盐城基地高质量发展的高度认可,更是对全体职工幸福感、归属感的最佳见证。

作为盐城光伏产业的绿色标杆,盐城基地始终紧扣江苏幸福企业建设八大标准,将职工福祉与企业发展深度融合、同频共振。自成立以来,盐城基地始终以“职工幸福”为锚点,深耕关爱服务,筑牢幸福根基。倾力打造功能齐全的员工活动中心,孵化球类、文艺、户外等多元化兴趣社团,让职工在工作之余尽情释放活力、陶冶情操;精准对接职工成长需求,发起全员兴趣班调研,构建语言提升、乐器启蒙、球类竞技等多维度课程体系,打破职业发展壁垒,助力一线员工突破成长“天花板”;持续升级福利保障矩阵,将关怀礼金、互助基金等暖心举措落到实处,用制度保障为奋斗者撑腰,让每一位职工工作有奔头、生活有底气、发展有希望。

从“职工之家”的温馨陪伴到健康体检、心理关怀的全面覆盖,从技能比武的成长舞台到文体活动的欢乐氛围,盐城基地用一个个暖心细节、一项项务实举措,把温暖送到职工心坎上。

通威太阳能科技金堂基地  
荣膺“AAA 级信用企业”

本报讯(通讯员 刘川霞)近日,通威太阳能科技金堂基地凭借在诚信建设与合同履约等领域的优异表现,经四川省质量监督协会权威评定,被授予“企业信用评价 AAA 级信用企业”证书。

作为西南首座GW级光伏组件工厂,通威太阳能科技金堂基地始终将“安全第一、诚信为本、客户至上、共赢共创”的核心价值观深植发展基因,贯穿生产运营全流程。在“安全第一”理念指引下,金堂基地构建了全维度安全管理体系,层层筑牢安全防线;以“诚信为本”为基石,严格执行ISO9001质量管理体系、ISO37301合规管理体系,将诚信要求融入原材料采购、生产制造、产品交付等各环节,确保每一份合同都精准履约;秉持“客户至上”原则,建立快速响应的客户服务机制,及时解决合作中的需求与问题,赢得客户广泛赞誉;践行“共赢共创”理念,与产业链伙伴共享技术成果、协同绿色发展,推动光伏行业高质量发展。

“企业信用评价 AAA 级信用企业”对应的等级证书可在商务诚信公共服务平台、中国信用招标投标网、商业信用信息公共服务平台等国家级平台查询,企业信用状况实现公开可溯。

## 行业首例

三大组件基地获 TÜV 莱茵产品水足迹核查声明

近日,国际权威检测认证机构德国莱茵 TÜV 集团(以下简称 TÜV 莱茵)正式向通威盐城、金堂、南通三大组件生产基地,颁发 TWMNH-66HD 光伏组件产品水足迹核查声明。作为国内光伏行业首家完成产品全生命周期核查的企业,通威凭借覆盖“硅料-硅棒-硅片-电池片-组件”的全链条水资源管理能力,顺利通过符合 ISO 14046:2014 国际标准的“摇篮到坟墓”产品水足迹核查,不仅为自身产品注入鲜明可持续属性,更树立起光伏产业绿色低碳发展的行业标杆。

产品水足迹是衡量产品全生命周期水资源消耗与环境影响的关键指标,涵盖生产直接用水、供应链间接用水等全维度核算场景。此次通威率

## 行业首例

三大组件基地获 TÜV 莱茵产品水足迹核查声明

近日,国际权威检测认证机构德国莱茵 TÜV 集团(以下简称 TÜV 莱茵)正式向通威盐城、金堂、南通三大组件生产基地,颁发 TWMNH-66HD 光伏组件产品水足迹核查声明。作为国内光伏行业首家完成产品全生命周期核查的企业,通威凭借覆盖“硅料-硅棒-硅片-电池片-组件”的全链条水资源管理能力,顺利通过符合 ISO 14046:2014 国际标准的“摇篮到坟墓”产品水足迹核查,不仅为自身产品注入鲜明可持续属性,更树立起光伏产业绿色低碳发展的行业标杆。

产品水足迹是衡量产品全生命周期水资源消耗与环境影响的关键指标,涵盖生产直接用水、供应链间接用水等全维度核算场景。此次通威率

# 激荡澎湃绿色动能

通威 TNC 2.0 荣获多项国际权威认可, TNC 3.0 蓄势待发

2025年,凭借TNC 2.0系列组件卓越的技术创新与极致的性能表现,通威接连荣获Wood Mackenzie、PV Magazine Award等国际权威认可。斩获系列荣誉,不仅是对通威在TOPCon技术路线上领军地位的权威认证,更为即将登场的TNC 3.0组件奏响了最强序曲。面对未来行业竞争将回归技术本位的这一趋势,通威TNC 3.0将以“效能澎湃”之姿,重新定义N型组件的价值坐标。

记者 钟继辉 通讯员 徐妍 孙乐

## 通威 TNC 2.0 荣获国际权威认可

近日,全球极具影响力的能源研究与咨询机构伍德麦肯兹(Wood Mackenzie)重磅发布2025年上半年《全球光伏组件制造商综合实力排名》。通威凭借在全产业链布局及制造底蕴上的卓越表现,成功跻身全球光伏组件制造商Top10行列,并获评“全球A级(Grade A)光伏组件制造商”称号。

值得一提的是,自2022年底全面发力组件环节以来,通威已连续三年稳居该权威榜单,这不仅是对通威组件品牌全球影响力持续背书,更印证了在行业加速洗牌的周期下,通威作为头部企业的强大韧性与领跑实力。

作为光伏行业投资与采购决策的“风向标”,伍德麦肯兹的排名向来以独立、严谨著称。本次报告首次引入“A级”(Grade A)分类标准,该评级超越了单纯的出货量维度,深度聚焦企业的运营卓越性、银行可融资性及长期可靠履约能力。

在伍德麦肯兹评估的全球主流组件厂商中,通威成功入选仅有的29家“A级”制造商名单。这标志着通威组件不仅在技术指标上达到了国际顶尖水准,更在供应链安全与企业可持续发展层面,成为了全球投资者与项目业主眼中“最值得信赖的合作伙伴”之一。

报告指出,2025年上半年,全球光伏行业面临产能与价格的双重挑战,企业的分化态势加剧。在这一背景下,“垂直一体化”成为了衡量企业能否穿越周期的核心标尺之一。从伍德麦肯兹公布的评分细则来看,通威的竞争优势尤为显著。依托从高纯晶硅到高效电池、再到优质组件的全产业链布局,通威在“垂直一体化”评分项上表现亮眼,得分处于行业前列。这种全产业链的掌控能力,让通威在面对市场波动时,能够有效保障原材料供应的稳定性与可追溯性,从而确保产品的交付如期且优质。

与此同时,光伏行业年度重磅奖项——PV Magazine Award 2025结果正式揭晓。在竞争最为激烈的组件类别中,通威TNC 2.0系列组件凭借卓越的技术创新与极致的性能表现,从全球众多参评产品中脱颖而出,荣获评审团“高度嘉奖(Highly Commended)”荣誉。

这一殊荣,不仅是对通威在TOPCon技术路线上领军地位的权威认证,更为即将登场的TNC 3.0组件奏响了最强序曲。PV Magazine Award向来以评审标准严苛著称。本届评选汇集了20多位全球光伏行业的独立专家,旨在表彰2025年在技术与解决方案创新方面取得突破性成绩的优秀企业与产品。

在众多入围产品中,评审团对通威TNC 2.0组件给予了极高的评价。评审团成员、Clean Energy Associates(CEA)ESG与新业务副总裁George Touloucas强调:“在今年的TOPCon参赛产品中,通威的正面效率位居榜首!”这一评价一针见血地指出了通威TNC 2.0的核心优势——在TOPCon仍是市场主流的2025年,通威用实打实的数据证明了该技术路线仍有巨大的发展潜力。



通威高效组件供大唐四川白松光伏项目

效能澎湃

## 通威 TNC 3.0 组件即将重磅发布

在N型技术全面爆发的当下,光伏组件的竞争已从单一的效率比拼,走向了全场景、全生命周期的深度价值博弈。

如何让每一缕阳光的能量释放到极致?通威TNC 3.0组件以“效能澎湃”之姿应答时代之问——TNC 3.0 G12R-66版型最高功率可达670W,转化效率24.8%;TNC 3.0 G12-66版型最高功率可达770W,转化效率24.8%,是行业里210组件效率的领跑者。它集极致功率、高温抗性、遮挡优化、高双面率等多维优势于一身,旨在“为光加冕”,为全球电站业主构建起一道坚不可摧的价值护城河。

电流与热损耗的博弈:更“冷静”的高能心脏。光伏组件的运行逻辑中,电流既是能量的载体,也是热损耗的源头。TNC 3.0采用4分片设计,将电池片一分为四后,单片电池的运行电流大幅降低了3/4。电流的骤降带来了立竿见影的“退烧”效果:组件内部由于电阻带来的功率损耗显著减少,光能转化的电能能够更多地、更安全地被输出到组件外部。

同时,低电流特性配合更高的电池开路电压,赋予了组件更低的功率温度系数。即便在正午高温、强辐照的严苛工况下,TNC 3.0依然能保持“冷静”,避免因温升过高导致的功率折损,确保持续、稳定的高能输出。

此外,低电流设计还为组件

构建了极致的安全防线。即便偶发热斑效应,其热斑温度也明显低于常规组件,大幅降低了组件失效风险。

电流路径的重构:从“双车道”到“四车道”的智慧。户外环境复杂多变,在极个别电站中也会存在云层阴影、树木遮挡的问题。传统半片组件多采用上下两部并联结构,犹如“双车道”马路,一旦发生拥堵(遮挡),半个组件的产能便会瘫痪。

TNC 3.0重构组件内部的电流路径结构,将并联路数由2部分升级为4部分并联。这一升级,相当于将电力传输通道扩建为互不干扰的“四车道”高速公路。当组件局部受到阴影遮挡时,电流可迅速从其余三条畅通的“车道”分流通过。这种高冗余度的电路设计,最大程度地减少了个别电池阴影遮挡带来的发电损失,显著提升了组件在非理想工况下的抗遮挡能力。

全天候发电逻辑:无惧阴晴,跨越晨昏。真正的度电成本杀手,必须具备全天候的作战能力。TNC 3.0不仅在高温晴天表现优异,在弱光环境下同样战力满格。

得益于全球首座光伏电池灯塔工厂超高自动化水平、稳定的质量控制和优秀的钝化水平,TNC 3.0拥有更强的光谱响应能力与更低的漏电流。在阴雨天、清晨初露或日落黄昏等弱光时段,它依然能灵敏捕捉光子,维持高效发电,实现了从清晨到日暮、从阴雨到酷暑

的全天候满产运行,真正做到了让每一缕光线都物尽其用。

价值的双重奏,一面是免费增益,一面是时间复利。对于电站业主而言,什么才是最直接的价值承诺?答案不仅是“更保值”,更是“多增值”。TNC 3.0继承了通威POLY TECH技术的卓越基因,将双面率提升至行业领先的85%。

这意味着在雪地、沙地、水泥地等高反射场景下,组件背面能额外捕获更多光能。这部分由背面带来的发电增益,本质上是技术进步带给客户的一笔“免费的价值馈赠”。每一度额外的电,都是客户收益的纯粹增益,让“白送”的阳光变成实打实的真金白银。

在提供额外增益的同时,通威更对TNC 3.0给出了极致的长期承诺——年度线性衰减低至0.35%。这意味着,从并网的第一天起,直至30年后退役,其全生命周期的累计发电量将形成巨大的“滚雪球”效应。更低的衰减,意味着更长的生命周期价值,这是通威对品质的自信,也是对客户每一分投资的庄重守护。

从微观的电池结构革新,到宏观的电站收益提升;从显著降低的度电成本,到全天候的稳定产出。通威TNC 3.0用数据和实绩,诠释了何谓“效能澎湃”。

这是一款真正“为光加冕”的产品——让每一缕阳光的价值都被充分挖掘,转化为业主手中确定的长期回报。

## TNC 3.0 效能澎湃

### ◆ 更“冷静”的高能心脏

采用4分片设计,让单片电池的运行电流大幅降低了3/4,配合更低的功率温度系数,即便在正午高温下也能持续稳定输出。

### ◆ “四车道”抗遮挡智慧

内部电流路径升级为4路并行,遭遇阴影遮挡时能高效迅速分流,最大程度地减少了个别电池阴影遮挡带来的发电损失。

### ◆ 全天候作战能力

凭借更精密钝化与更低漏电流,无惧阴雨晨昏,在弱光环境下依然能灵敏捕捉光子,实现全时段高效运行,让每一缕光线物尽其用。

### ◆ 30年价值的双重奏

延续高双面率基因,带来更多发电增益;年度线性衰减低至0.35%,让全生命周期的累计发电量形成“滚雪球”效应,每一分投资都享有时间复利。



通威连续三年荣膺 Wood Mackenzie 全球光伏组件制造商 TOP10



通威 TNC 2.0 斩获 PV Magazine 国际权威认可



通威高效组件供重庆鸿路钢构 60MW 分布式光伏项目

# 质巡千川 护航电站

通威光伏组件项目质量巡检中国行,让电站更可靠、让发电更高效、让投资有回报



通威巡检团队检查光伏电站



通威巡检团队合影留念



通威巡检团队为客户光伏电站“体检”

本报讯(通讯员 张毅)这是一座光伏电站,当阳光洒下,它便开始工作。以广东工商业电价0.9元/度计算,一个10MW的光伏电站每天能发电近33000度,一天就可产生经济效益近3万元,一年可产生经济效益1095万元。而这一切的背后,是数以万计的组件、线缆、逆变器……是每一个细节的稳定运行,是通威巡检走过的每一步。

2025年,“质巡千川 护航电站”通威光伏组件项目质量巡检中国行持续开展。截至2025年11月底,通威售后巡检服务团队携手第三方检测机构,已完成120座光伏电站的专业巡检,覆盖项目容量超过10GW,足迹已遍布全国18个省份,累计行程突破13万公里。

路,是脚步的刻度,也是价值的维度。

一年来,通威一直在路上。我们脚下的每一步都必须踩在安全的底线上,任何一个微小疏忽都可能是一场事故的起点。这条路,不容偏离,不容逾越。它守护的是电站的生命,更是所有人的平安。

我们分析的每一个数据,绘成的就是这条收益曲线,它连接着电站的健康度和客户的收益率。我们的工作就是让这条曲

线,持续向上。这条路,通向的是真金白银的回报,是投资价值的坚实增长。

我们每次出发,连接的不仅是设备,更是人心。这条路,是用坦诚和实效铺成的。它这头是我们,那头是客户,中间流淌的就是信任。这条路比任何合同都更有分量,它是最值得托付的信任之线。

瑞宇新能源科技有限公司总经理周日荣表示,自持电站平时主要是通过逆变器后台看发电数据,表面看看情况。但像热斑、线缆内部损坏这些隐藏问题,没有通威的专业巡检,真的很难发现。晨阳新能源有限公司总经理朱亭亭感慨,以前请三方做深度检测,一次就得一两万,也是笔不小的支出。现在通威主动上门巡检,省钱又省心。振业新能源有限公司副总经理李鹏表示,业主最在意的,就是产能不能安全、稳定地达到收益预期。发电量就是收入,电站如果有问题,经销商亏的都是真金白银。

2025年,通威走过的每一条路线,最终都汇聚成一条路,一条始于承诺、抵达山河的品质征程。这条路,山河为凭,江海为证,览巡千川,不走过场,只讲实效。通威走过的,是过去一年的答卷;迈向的,是下一个十年的未来。让电站更可靠,让发电更高效,让投资有回报,这条路,通威会一直走下去。

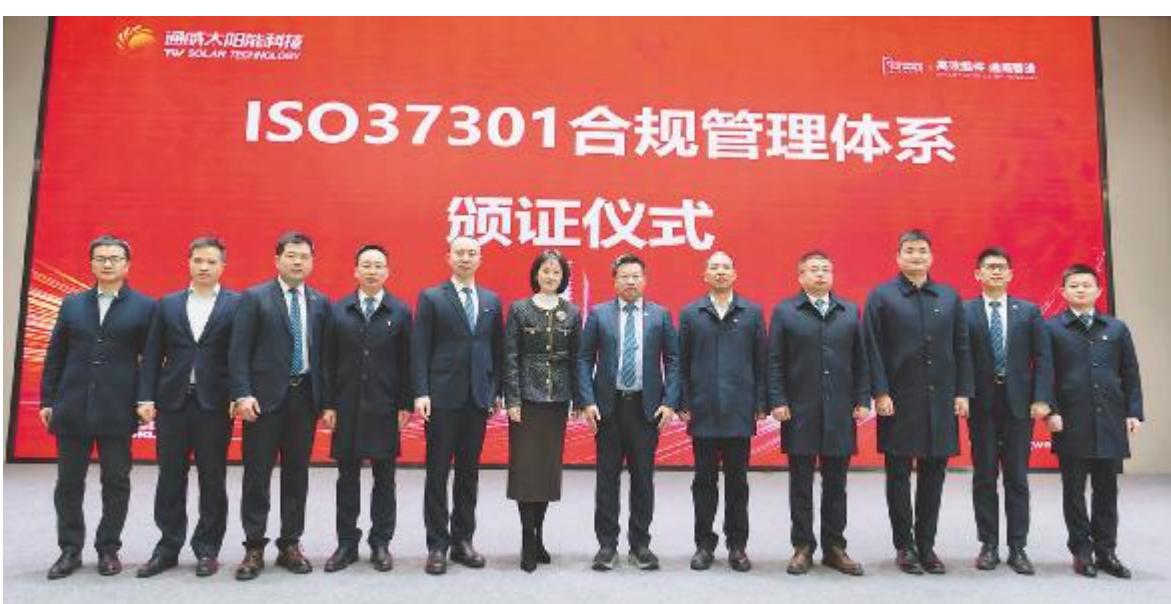
# 踔厉奋发 蓄势赋能

通威太阳能科技扎实推进系列工作,进一步筑牢发展根基



2025年12月以来,通威太阳能科技锚定年度目标冲刺与长远发展筑基双重任务,以精准施策筑牢发展根基,各项工作扎实推进。从严抓实合规管理体系建设,全面开展安全隐患排查整治,筑牢经营发展“双防线”;成功召开总经理座谈会,倾听心声凝聚共识,汇聚发展合力;聚焦管理效能提升精准发力,同步开展专项培训赋能人才成长,以管理提效、人才赋能,为公司高质量发展注入强劲动力,为2025年度工作圆满收官、2026工作平稳开局夯实基础。

记者 钟继辉  
通讯员 汪瑶瑶 韩 蓉 粟 川 冯灵凯 张巧巧 李炳林  
姚舜天 沈 双 鲁 刚 马井婷



通威太阳能科技盐城基地 ISO37301 合规管理体系建设项目颁证仪式合影留念

合规  
管理

## 对标国际标准 助力全球化发展

近日,通威太阳能科技盐城、南通基地相继举行ISO37301合规管理体系颁证仪式。通威股份总裁助理、通威太阳能科技总经理萧圣义,盐城基地副总经理翟绪锦,南通基地总经理助理石鹤,BSI 英国标准协会大中华区华南区标准方案应用总监马涓在讲话中对盐城、南通基地的合规建设成果给予高度评价,并表示,ISO37301作为全球权威的合规管理标准,不仅是企业规避经营风险的“防护盾”,更是参与国际竞争的“通行证”与传递信任的“公信力”。在当前光

伏产业全球化布局加速、监管环境日趋复杂的背景下,通威太阳能科技主动构建全域合规体系,充分体现了龙头企业责任担当。在全场见证下,马总代表BSI向盐城、南通基地颁发ISO37301合规管理体系认证证书。

此次盐城、南通基地顺利通过认证,标志着通威太阳能科技在合规管理领域正式与国际标准接轨,为公司全球化发展与高质量运营构建起坚实保障。



通威太阳能科技南通基地 ISO37301 合规管理体系建设项目颁证仪式现场

安全  
第一

## 防范安全风险 护航生产安全

2025年12月25-26日,通威太阳能科技盐城、金堂、南通基地启动安全生产专项检查行动。盐城基地副总经理翟绪锦、南通基地总经理助理石鹤、金堂基地总经理助理朱剑诚带领专项检查组,深入一线开展全覆盖、无死角的安全检查。

检查组聚焦宿舍、生产车间、变电站、立体库等重点区域,针对消防安全、电气安全、设施维护、作业规范等关键环节展开细致排查。通过实地查看、现场询问和台账核查相结合的方式,全面评估安全措施落

实情况,着力堵塞管理漏洞,强化风险管控。

在各基地12月安全环境月度会上,安全环境部针对12月份公司整体安全管理工作的推进情况作了全面汇报。各基地负责人强调,“红线下的安全故事”活动开展富有成效,应鼓励员工用心参与;对于已经发生的事故、重复发生的隐患要作为检查的重点;在提升产能的过程中,应结合员工的实际操作水平设定合理标准,通过培训提升熟练度,杜绝为追求指标过度压缩时间



通威太阳能科技盐城基地 12月月度综合安全检查现场



通威太阳能科技金堂基地举行 2025 四季度总经理座谈会



通威太阳能科技盐城基地《非职权影响力》专项培训小组研讨

管理  
提升

## 提升管理能力 强化协同效能

近日,通威太阳能科技盐城基地成功举办《非职权影响力》专项培训,来自各业务条线的中层管理者及核心骨干积极参与,通过系统化的理论学习、案例研讨与实战互动,共同探索“以影响力驱动协作”的高效路径。

培训中,讲师系统阐释非职权影响力内涵与价值逻辑,通过将其与职权影响力对比,帮助学员打破“影

响力即职权”的固有认知,树立“以专业、信任与共情驱动协作”的新思维。同时,围绕核心能力优化、跨部门协作破局、全场景应用覆盖三大维度进行了深入讲解,并结合信任方程式与人际行为落地,明确非职权影响力在跨团队领导、资源整合、信任构建与冲突化解中的关键作用。

此次培训以“案例+互动+实操”为主线推进,分享了大量贴近制



## 全员“充电蓄能” 共筑发展根基

近日,通威太阳能科技金堂基地邀请高校讲师开展《电气基础知识》专题培训,来自生产、设备、工艺、厂务等部门学员参加培训。

本次培训紧贴生产实际,涵盖“电路基本概念与欧姆定律”“常见电气元件识别与检测”“低压配电系统安全操作规范”三大模块,通过理论讲解、案例分析、情景模拟相结合的方式,生动阐释了电流、电压、电阻的关系,详解了电阻、电感、电容等元件的电压与电流之间的数量关系和相位关系,并重点剖析了因违规操作引发的典型事故,强调“预防为主、安全第一”的操作

准则。

在南通基地,组织开展了职工权益保护法律专题培训。南通市开发区法院李晓童法官结合十余起真实案例,详解女职工产假工资核算、哺乳假权益主张等实用知识,生动的解读获得现场阵阵掌声。南通市洋泾浜法务公司负责人周小杰则从劳动合同、加班工资、工伤保障等维度,系统普及职工权益法律常识,针对性解答参会者疑问。通过本次培训有效提升了职工的法律素养与维权意识,为营造区域内尊法守法、和谐稳定的用工环境提供了有力支持。

奋斗者 说

## MES阵地上 的“零差错守护者”

记通威太阳能科技盐城基地组件二厂  
工艺部资深工程师 王伟



378个生产工单零异常,MES设置100%准确率——这不仅仅是一份成绩单,更是一份“0差错”的坚守。在通威太阳能科技盐城基地,电脑屏幕蓝光的映照下,组件二厂工艺部资深工程师王伟的指尖在键盘上快速跳动,像一位无声的守护者,用严谨与创新织就一道看不见的质量防线。

### 100%准确率的密码

“MES岗位,不出错是底线,但更是追求卓越的起点。”入职时前辈的这句叮嘱也成为时刻挂在王伟嘴边的话。初到M2工艺改善组时,团队正处于磨合期,MES设置偏差偶有发生。王伟没有停留在纠正错误的层面,而是琢磨如何从根源上杜绝错误。

他先搭起“学透机制”的框架:每周的案例复盘会,他带着团队把《设置异常台账》摊在桌上分析,“这个铭牌参数错了,会导致下游客户收到的产品信息混乱。根源是系统选项太杂,新人容易选错。”接着,他动手打造看得见的防错网,给铭牌、唛头这类易混条目加上彩色图号标识,让新人一眼就能选对;引入工单模板导入功能,把员工从重复输入的泥沼里解放出来,留出更多时间“回头看”。通过这套持续的优化机制,团队累计完成防呆设计12项、流程优化31项、功能开发13项,将问题根源逐一固化在系统中。

“现在新人上手,指着屏幕就能自信地说‘这些订单我都确认了,没问题。’”看着团队378个工单零异常的成绩单,王伟笑着说:“预防两个字,终于落到了实处。”

### 让数据“跑”起来

解决了“不出错”的问题后,王伟的目光又投向车间里堆积如山的报表。2025年年初,车间的报表仍靠人工整理上传,不仅耗时耗力,还容易出错。王伟看在眼里、急在心里,“这是效率提升的‘拦路虎’,必须拔掉!”

为此,王伟在领导的指示下启动报表自动化项目,他第一时间联合信息部,最初尝试邮箱推送的方案,结果传来的截图连数字都看不清。“不能固守原方案!”他拉着信息部、制程组泡在机房里,把通威内部平台i通威作为突破口,两个月打通接口,五六次测试方案,终于让报表像活水一样在i通威上实时流动。现在,他们已经成功落地7份智能化报表,现场的员工掏出手机就能查看清晰准确的生产数据,统计负担大幅减轻,数据时效性提升了300%。

而这项智能化转型带来的效益还在持续发酵。截至目前,盐城基地已经成功将这些智能化成果转化为12个TQM无形项目,在各个业务环节生根发芽,持续推动公司质量管理体系更高效、更精准。

### 严谨基因:从个人到团队的传承

“可怕的不是新人犯错,是他们不知道错在哪里。”王伟带教新人时,从不直接给指令,而是带着他们走流程:数据从哪里来?参数设置的逻辑是什么?每个输入框藏着哪些坑?他把标准拆成细节,刻进团队的日常操作里。

慢慢地,团队养成了预判式的工作习惯,案例复盘不只在出错后,更在操作前;问题讨论不只在会议室,更在设备旁。“严谨不是标语,是每天多核对的30秒,是教新人时多问一句‘为什么’。”王伟拍着新人的肩膀,声音里带着温度。

当暮色漫进机房时,王伟仍在屏幕前核对参数,指尖在键盘上轻敲,蓝光映照着他专注的侧脸。“工艺改善没有终点,每一次突破都是迈向更高目标的起点。”他说。如今,这位MES阵地上守护者,正用严谨织就防线,用创新点亮效率,把平凡的岗位做到了极致——而这,正是我们身边最动人的榜样。

(通讯员 李昵喃 周瑶琪)



全国人大代表、全国工商联副主席、通威集团董事局刘汉元主席为通威太阳能科技金堂基地授予2025集团“企业文化建设示范基地”牌匾

文化凝心，活动聚力。2025年12月，通威太阳能科技以多样文化活动为载体，厚植企业文化沃土。从踊跃参与集团主题演讲比赛展现奋进姿态，到开展“红线下的故事”演讲比赛展现责任担当；从四季度员工生日会传递暖心关怀，到健康迎新跑点燃奋斗激情，一系列活动不仅让团队凝聚力、向心力持续提升，更激发了全体员工以昂扬斗志投身工作的奋进热情，让通威文化在实践中落地生根。

记者 钟继辉  
通讯员 金彤彤 韩 蓉 周瑶琪 雍宗虹 樊成欢  
于小霞 马卉婷 李芸芸 刘 倩



通威太阳能科技盐城基地朱琳荣获主题征文比赛二等奖



通威太阳能科技啦啦队为选手加油鼓劲

## 通威太阳能科技积极参加集团企业文化主题演讲比赛

2025年12月16日，“蛇行千里 行稳致远”2025通威集团企业文化主题演讲比赛暨颁奖盛典在通威国际中心隆重举行。盛典现场，通威太阳能科技等员工代表队作精彩主题演讲。当天，全国人大代表、全国工商联副主席、通威集团董事局刘汉元主席，通威集团总裁禚玉娇，通威股份董事长、CEO刘舒琪，通威集团党委书记、副总裁、集团企业文化建设专项工作小组执行组长黄其刚，通威集团财务总监肖吉华，通威股份副总裁、永祥股份总经理李斌，通威股份总裁助理、通威太阳能科技总经理萧圣义，通威集团党委组织委员、通威股份人力资源总监易继成，通威股份金融总监邱艾松，通威股份组件全球营销副总经理薛青松等领导出席大会。

主题演讲比赛环节，通威太阳能科技代表队的陈义柏、杨定钢分别带来了《光之使者》《扎根热土 向光而生》精彩演讲，并荣获演讲比赛三等奖。盛典现场，还对“蛇行千里 行稳致远”主题征文获奖作品进行表彰，经过层层筛选，通威太阳能科技盐城基地朱琳荣获二等奖。

作为2025年集团企业文化八大主线活动之一，集团组织开展了年度企业文化示范基地的评选，凭借在“组织及制度保障体系”“文化视觉传播载体”“企业文化宣传体系”“企业文化培训、宣贯工作”“企业文化主题活动”五个方面的突出表现，通威太阳能科技金堂基地获评2025集团“企业文化建设示范基地”。

面对新挑战新发展，相信在通威文化的引领下，通威太阳能科技全体干部员工将始终秉持敢拼敢赢的通威精神，在光伏产业发展新征程上深耕细作、砥砺奋进，书写了通威组件事业高质量发展的崭新篇章。



通威太阳能科技选手陈义柏带来《光之使者》精彩演讲



通威太阳能科技选手杨定钢带来《扎根热土 向光而生》精彩演讲

# 文化领航 筑行致远



2025通威企业文化主题演讲比赛暨颁奖盛典，通威太阳能科技代表队合影留念



通威太阳能科技班组文化茶话会金堂基地活动现场



通威太阳能科技举行迎新健康跑活动



通威太阳能科技盐城基地“红线下的故事”演讲比赛合影留念



通威太阳能科技盐城基地“质量那些事儿”主题征文活动圆满落幕



通威太阳能科技2025第四季度员工生日会南通基地合影留念

### 班组茶话会 赋能一线班组 激活基层活力

2025年12月23-26日，通威太阳能科技盐城、金堂、南通基地相继开展班组文化茶话会活动，来自各部门、各工序的员工代表现场参与。活动中，与会人员围绕“核心价值观在班组内的具体实践”“现实管理痛点的剖析与对策”“获评五型班组荣誉的有效路径”等议题分组展开“头脑风暴”，现场思维激荡，成果丰硕。同时，班组长还就日常管理中遇到的具体困惑，与现场同事及人力部门主持人进行了交流解惑。通过搭建一个低门槛、高互动的交流平台，不仅有效促进了各基地班组之间的相互理解与认同，更实现了宝贵管理经验的沉淀与传播。

### 迎新健康跑 健跑迎新 聚力前行

2025年12月24日、25日，通威太阳能科技合肥、盐城、金堂、南通四大基地分别举办了特色迎新活动。本次赛程全长约3公里，路线环绕厂区，兼具挑战性与观赏性。随着发令声响，大家冲出起跑线，迈着矫健的步伐，在冬日的寒风中挥洒汗水，不仅锻炼了身体，更展现了通威人奋勇争先、昂扬向上的活力与风采。在合肥基地，“健走迎新”活动温馨热烈，员工们三五成群，精神抖擞地行走在既定路线上，在轻松愉悦的氛围中放松身心，享受运动带来的乐趣。

### 主题演讲比赛 以赛促学 以学促行

2025年10月-12月，通威太阳能科技盐城基地精心组织开展“红线下的故事”专题活动。为进一步激发全员参与热情，12月26日，盐城基地举办“红线下的故事”演讲比赛决赛，盐城基地副总经理翟绪锦携全体中干出席活动。现场，经初赛选拔而出的10位晋级选手同台竞技。选手们结合自身工作经历，用真实案例、真挚情感讲述安全教训与感悟，让安全理念深入人心。经过激烈角逐，最终决出基地级一、二、三等奖。此次演讲比赛以赛促学、以学促行，让安全红线意识深植每位员工心中，为盐城基地安全生产形势持续稳定向好筑牢了坚实思想保障。

### 主题征文 强化质量意识 贯彻质量方针

2025年12月24日，通威太阳能科技盐城基地四季度“质量那些事儿”主题征文决赛成功举办，盐城基地副总经理翟绪锦携全体中干出席活动。决赛现场，10位选手围绕“质量那些事儿”主题，用朴实的语言、鲜活的案例，将质量从冰冷的标准转化为可触摸的日常。经过评委现场打分，最终评选出基地级一、二、三等奖及优秀奖，并举行颁奖仪式。盐城基地将以此活动为契机，持续通过多样形式，贯彻落实质量方针，强化全员质量意识，推动“以质立企”理念融入日常工作，为通威组件事业添砖加瓦。

### 员工生日会 温暖相伴 共同成长

近日，通威太阳能科技各基地工会为2025第四季度生日的寿星们精心组织策划了专属生日会。合肥基地将场地搬进户外农场，寿星们挖红薯、摘青菜、拔萝卜，真切体会“一分耕耘一分收获”的喜悦；盐城基地奔赴果园与农田，采摘橘子等户外体验，欢声笑语不断；金堂基地的寿星们漫步橘子林，慢享专属甜蜜；南通基地举办了DIY多巴胺生日蛋糕活动，奶油与水果在手中化作个性作品。从田园到果园，从户外到室内，通威太阳能科技用更丰富的活动、更贴心的细节，让每一位通威人在奋斗路上始终有温暖相伴，与企业共成长、同绽放。