

通威报

TONGWEI NEWS

追求卓越
奉献社会

2026年1月1日



通威新能源
TV NEW ENERGY

通威新能源 主办 通威传媒 承办

https://pv.tongwei.cn/
新闻热线：400-083-5858
投稿邮箱：bjb@tongwei.com



通威集团 订阅号

TONGWEI NEW ENERGY

四川省连续性内部资料准印证 川内 BX202501019

出品人：邓卫平

总编辑：黄其刚

主编：赵俊婷

编辑：吴佳妮 钟继辉

美编：黄远超

深耕细作 勇毅前行

通威新能源扎实推进 2025 年度工作取得新成效

2025 年，光伏行业历经产能过剩引发的深度调整，从“规模竞赛”迈向“价值比拼”的转型攻坚全面展开。《关于深化新能源上网电价市场化改革促进新能源高质量发展的通知》推动下，新能源全面进入市场化交易新阶段，价格波动加剧、竞争维度升级，叠加光伏大规模接入带来的消纳压力，行业发展面临“反内卷”与高质量转型的双重考验。在此背景下，通威新能源紧紧围绕刘汉元主席“转变观念深度参与新能源体系建设、先遣先行打造能源转型典型”的指示要求，以“破局者的勇气”于变局中开新局，在汹涌的市场浪潮中稳住航向，扎实推进各项核心工作，努力实现从“入局者”向“价值引领者”跨越的转型。

记者 钟继辉 通讯员 吴佳妮



通威高青芦湖 100MW“渔（农）光一体”项目

攻坚光伏储能建设

精准破局供需矛盾 构筑新型电力系统支撑

随着新能源渗透率提升，电力系统“源荷错配”问题日益凸显，限电困局成为制约光伏产业发展的关键瓶颈，而用户侧储能作为破解消纳难题、提升用能效率的核心抓手，成为行业竞争的新焦点。2025 年，电力市场化改革持续深化，峰谷价差进一步拉大，用户对储能系统的效率、安全性与经济性提出更高要求，行业竞争已从单一产品比拼转向一体化解决方案竞争。

面对行业变革与市场挑战，通威新能源主动布局用户侧储能赛道，以“精准匹配需求、高效发挥效能”为核心，推进储能项目规模化建设与高质量落地。公司聚焦通威产业布局，系统规划储能项目布局，组建专业团队全程把控项目设计、建设与运维全流程，采用模块化设计与智能管理技

术，确保项目建设质量与运营效率。同时，同步推进电网侧储能布局，形成“用户侧+电网侧”协同发展的储能生态格局。

随着发电侧配储的成功并网、用户侧储能项目顺利建设，电网侧储能项目成功立项，标志着公司在复杂政策与市场交织中开拓出新的价值增长极。其中，金堂 100MW/200MWh 独立共享储能电站是四川省首批新型储能示范项目。项目建成后，将显著强化金堂经开区及成阿工业园区的能源供应韧性，有效缓解区域用电高峰压力，通过调峰填谷、绿电消纳保障和应急供电支撑等功能，提升电网稳定运行水平。项目将直接服务园区内通威金堂基地及周边用能企业，助力企业优化用能结构，降低用能成本，提高产品市场综合竞争力。

精耕光伏电站运营

深化精益管理 激活资产增值潜力

2025 年，光伏电站运营进入精细化竞争时代，行业盈利逻辑从依赖固定电价转向比拼度电成本与全生命周期收益。叠加市场价格波动加剧、运维成本上升等挑战，通威新能源将光伏电站资产运营作为重点工作，全面深化精益管理，推动资产提质增效。

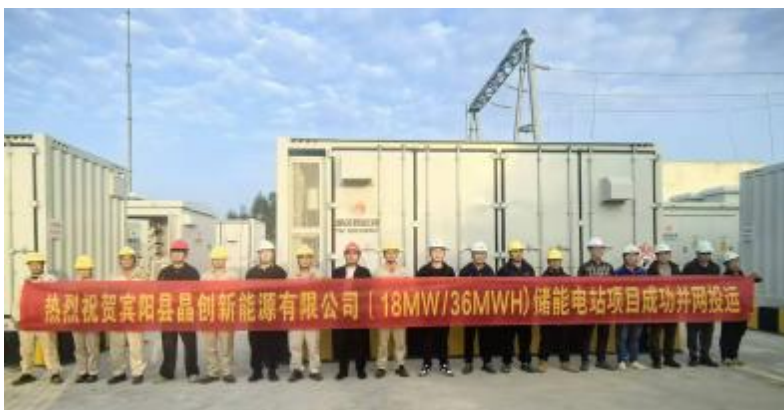
在运维体系优化上，公司全面推进“全员运维、智能运维”模式，组建专业运维团队，强化技能培训，提升运维人员专业素养；引入智能监测设备与数据分析工具，实现电站设备状态实时监控、故障预警与快速处置，大幅提升运维响应效率。在存量资产挖潜上，全力推进项目排雷工作，系统性解决存量电站运营隐患；加速推进高青、天

门等增容项目建设，提前锁定“存量项目”机制电价，最大化存量资产价值。在市场化运营上，精准把握电力市场交易规律，优化交易策略，积极参与现货服务市场及双边电力交易。

一系列举措成效显著：8 个项目排雷攻坚收官，预计降损 7.3 亿元；电站运维能力大幅提升，集中式电站单 MW 电量损失锐减，工商业电站发电量大幅提升；自持电站市场化交易电量超 35 亿度，年度结算均价超越内部预算及同期市场均价；四川市场全年累计完成交易电量 50 亿千瓦时，成功为通威双流、眉山、彭山三大生产基地电费降本；全年发电量与销售收入稳步增长，为公司稳健发展提供坚实支撑。



通威新能源标准化数字化 2.0 价值工程阶段总结汇报会合影留念



宾阳储能电站项目成功并网投运

加速数字化转型

重构管理体系 锻造抗周期运营韧性

当前，光伏行业竞争焦点已从技术指标突破转向成本控制与运营韧性的“管理对决”。数字化转型已不是“选择题”，而是关乎未来生存权的“必答题”，成为企业构建系统竞争优势的核心抓手。通威新能源积极响应股份数字化 4.0 项目建设要求，积极推动公司数字化转型，赋能公司经营管理。

结合管理条线工作，持续完善 9 大核心管理系统，打通采购、工程、运维等全链条数据壁垒，构筑全链核心业务管控体系；系统化、固化审批流

程，实现流程效率与数据质量双提升。在创新应用落地中，推进库存管理、能碳交易、土地管理等多项平台功能，实现从 0 到 1 的突破，保障电量交易，并推动土地资源的统筹管理和高效利用，为电站全生命周期管理提供支撑。

通过数据集中能力实现产业链一体化数据快速获取与精准测算，为经营决策提供有力支撑；跨板块协同效率大幅提升，在行业波动期通过创新模式，有效控制人工成本，锻造了强大的抗周期运营韧性。

突破绿电绿证交易

践行绿色发展 构建多元化收入结构

在“双碳”目标引领下，绿色能源消费成为全社会共识，绿电绿证作为绿色能源消费的核心凭证，其交易市场规模持续扩大、机制不断完善。通威新能源精准把握绿色能源发展趋势，将绿电绿证业务作为战略新兴业务重点推进。

公司能碳交易团队，深入研究绿电绿证交易政策与市场规则，建立市场化交易研判模型，精准把握交易时机；加强与产业链上下游、重点用能企业的合作，拓展绿电绿证交易渠道，提升市场份额；将绿电绿证交易与电站运营、电力市场化交易协同推进，形成绿色能源综合服务能力。

2025 年，通威新能源绿电绿证业务实现突破性发展，全年创收超 3800 万元。同时，四川市场全年累计完成交易电量 50 亿千瓦时，成功拓展现货服务市场及双边电力交易业务。目前，通威新能源成功构建起多元化收入结构，有效增强了公司抵御市场波动的能力，为企业高质量发展注入绿色动能，也为推动全社会能源结构转型贡献了通威力量。

回顾 2025 年，通威新能源全体干部职工凝心聚力、奋勇拼搏，推动公司各核心业务领域均取得显著成效。展望 2026 年，通威新能源将继续秉持“破局者的勇气”，直面挑战、补齐短板，持续精耕电站运营，推进数字化升级、拓展绿色能源业务，致力于从能源转型的“关键参与者”，成长为未来新型电力系统中不可或缺的“价值整合者”与“生态塑造者”，与行业同仁共赴绿色能源新时代！

市场观察

速览光伏行业 2025 年 12 月新政策

通讯员 陈红

工信部等五部门：征集光储融合、农业等领域智能光伏案例

2025 年 12 月 18 日，工信部等五部门《关于征集智能光伏典型案例的通知》发布。《通知》指出，为进一步加快智能光伏技术进步和行业应用，推动能源技术与人工智能、新材料和先进制造技术深度融合，助力我国光伏产业提质升级，决定组织征集智能光伏典型案例。包括但不限于：光储融合，应用新型储能技术及产品提升光伏发电稳定性、电网友好性和消纳能力，包括光伏直流系统、光储微电网、农村光储充系统、便携式光储产品等方向。农业农村应用，在设施农业、规模化种养、农产品初加工等生产场景，发展农光互补生态复合模式，优先支持符合条件的光伏帮扶项目。光伏制氢/氨/醇，包括建设风光氢/氨/醇一体化基地，在化工等场景合成绿氢/绿氨/绿醇，在交通运输、工业、建筑等领域实现降碳的项目。水上光伏，在核电温排水区、盐田盐池以及海上光伏等场景，开展漂浮式光伏等项目，实现多元技术融合、资源综合利用。

国家发展改革委、能源局：新能源企业利用集中报价扰乱市场秩序将依法处理

2025 年 12 月 11 日，国家发展改革委、国家能源局发布《关于优化集中式新能源发电企业市场报价的通知（试行）》。《通知》指出，新能源发电企业利用集中报价违规扰乱市场秩序、破坏市场公平竞争的，将由国家能源局派出机构、地方相关部门依法依规予以处理，并强制取消集中报价关联关系，整改完成前不得再次申请集中报价。《通知》要求，参与集中报价的新能源发电企业原则上总装机规模不应超过所在省（区、市）电力市场单个最大燃煤发电厂装机规模。原则上仅允许同一集团内同一省（区、市）的新能源发电企业进行集中报价，禁止跨集团、跨省（区、市）集中报价。禁止具有竞争关系的经营者达成固定或变更商品关系的垄断协议。

国家发展改革委、国家能源局：规范电力中长期合同签约履约

近日，国家发展改革委、国家能源局发布《关于做好 2026 年电力中长期合同签约履约工作的通知》，就 2026 年电力中长期合同签约工作给出有关要求。文件指出，各地省内市场燃煤发电企业年度电力中长期合同总签约电量应不低于上一年实际上网电量的 70%，并通过后续合同签订，保障每月月度及以上电力中长期合同签约电量比例不低于预计市场化上网电量的 80%。各地可在确保电力电量平衡的情况下，随煤电容量电价标准提高适当放宽燃煤发电企业年度电力中长期合同签约比例要求，但原则上不低于 60%。同时要求明确用电侧签约比例要求，规范跨省跨区签约，完善分时段、带曲线签约机制，优化电力中长期价格形成机制等。

国家发展改革委：发布第二批试点名单推进创新光伏治沙等模式

近日，国家发展改革委发布《关于印发第二轮国家生态产品价值实现机制试点名单的通知》。《通知》要求试点地区要围绕实现碳达峰目标，突出碳减排与生态产品价值实现工作相结合，推进降碳增绿、以碳生金、减碳惠民等模式路径，聚焦生态系统固碳、市场机制融碳等重点领域，加强生态系统碳汇资源开发，拓宽碳汇市场化交易路径，健全碳排放权等资源环境要素市场化交易机制，创新光伏治沙等“生态保护修复+可再生能源发展”模式，完善以商业激励、政策鼓励、减排量交易相结合的碳普惠机制。

国家发展改革委：风电、太阳能、储能等新能源项目可申报发布 REITs

2025 年 12 月 1 日，国家发展改革委办公厅印发《基础设施领域不动产投资信托基金（REITs）项目行业范围清单（2025 年版）》通知。通知指出，《清单》范围内符合条件的项目应严格按照《国家发展改革委关于全面推动基础设施领域不动产投资信托基金（REITs）项目常态化发行的通知》等常态化推荐发行阶段有关政策要求进行申报。各省级发展改革部门、有关中央企业要支持“优中选优”，严格把关项目质量，强化风险意识，高质量做好项目申报工作。包括风电、太阳能发电、水力发电、天然气发电、生物质发电、核电等清洁能源项目均可申报。

标杆领航 聚力奋进

通威新能源年度优秀员工、月度运营管理优秀电站正式揭晓

本报讯（记者 钟继辉）近日，通威新能源 2025 年度优秀员工、运营管理优秀电站正式揭晓。此次评选历经多轮严格审核，最终评选出 29 名年度优秀员工，其中股份级年度优秀员工 10 名。同时，2025 年 10 月、11 月运营管理优秀电站名单公布，内蒙古敖汉光伏电站

等荣耀登榜。通过树立先进典型，充分发挥标杆示范引领作用，在全公司范围内营造“学习标杆、争当标杆”的浓厚氛围，为公司高质量发展注入强劲动力。

作为新能源行业的重要参与者，通威新能源始终秉持“以人为本、追求卓越”的发展理念，通过选树标杆，

旨在挖掘一线岗位上的先进事迹与优秀人才。

年度优秀员工扎根各条战线，以专业的技能、敬业的态度和创新的精神，在一线岗位上攻坚克难，展现了通威人的责任与担当，并凭借紧密的协作、强大的凝聚力，在项目推进、降本增

效、数字化转型等任务中屡创佳绩，成为公司发展的中坚力量。月度运营管理优秀电站在光伏电站运维、发电量提升、成本控制等方面表现突出，凭借精细化管理与高效执行力，实现了运营效益的显著提升。此次评选不仅是对先进个人的表彰，更是对全体员工的激励与

动员。希望全体员工以标杆为榜样，汲取先进经验，补齐自身短板，将学习热情转化为干事创业的实际行动。

未来，通威新能源将持续完善激励机制，不断挖掘和培育优秀人才，凝聚全员奋进合力，为推动新能源产业高质量发展贡献更大力量。

扎根一线 精耕运营

通威新能源 2025 年 10 月、11 月运营管理优秀电站风采展示

近日,通威新能源 2025 年 10 月、11 月电站运营管理优秀名单出炉。经层层考核,深圳公司运营的内蒙古敦煌光伏电站荣获 10 月第一名,北京公司运营的河北唐山辉能光伏电站荣获 11 月第一名。其中,新上榜的电站包括,直属业务运营的四川西昌“渔光一体”电站、吉林通榆光伏电站分获 10 月、11 月第二名,北京公司运营的黑龙江绥化光伏电站荣获 10 月第二名,直属业务运营的江苏如东“渔光一体”电站、黑龙江肇源“渔光一体”电站荣获 10 月第三名。本期分享 10 月、11 月考核评比中脱颖而出的电站先进经验,进一步提升公司电站运行效率,推动运营管理再上新台阶。

10 月 第二名 四川西昌“渔光一体”电站

四川西昌“渔光一体”电站是四川省首个“渔光一体”示范项目,同时也是省经信厅认定的科技创新项目及凉山州 2017 年重点建设项目。电站位于四川省凉山彝族自治州西昌市,总装机容量 20MW,于 2018 年 9 月 20 日并网发电。

作为“渔光一体”电站,组件易受灰尘及鸟粪污染。旱季期间,降雨稀少,清洗光伏组件成为保障发电量的关键工作。通过清洗光伏组件,有效提升了发电效率。期间,接国网凉山分公司通知,因 35kV 国经线存在火灾隐患,需配合



通威如东“渔光一体”基地

停电清理铁塔鸟窝。电站借此机会同步开展全站年度检修预试工作。由于时间紧、任务重,站内全员协同配合,技术组加班作业,确保在送电前完成全部预试内容,及站内、光伏区所有电气设备的年度检修预试及全站设备卫生清扫;对站内锈蚀区域进行防腐处理;清理外线基塔鸟窝,消除火灾隐患;更换主变高压侧断路器 SF6 窥视窗。

为持续提升电站资产利用效率与运维响应能力,优化资源调配,降低全生命周期运营成本,电站运维团队就集约化管理,建议推行区域化集中仓储与

数字化管理新模式。通过建立区域集中备品库,统一储备与管理各场站通用的非常用备件;配套建设数字化仓储管理平台,利用物联网与仓储管理系统,对集中库及场站级库存实现可视化、数字化、智能化管理;优化调拨与配送机制,结合平台数据,制定高效的紧急调拨流程与定期配送计划,确保备件在需要时能够快速、准确送达现场,最大限度减少设备停运时间。通过集约化管理,可提升备件周转率与资金使用效率,实现库存信息透明共享,增强片区整体运维保障能力与抗风险能力。



四川西昌“渔光一体”电站运维团队进行安全生产承诺

11 月 第二名 吉林通榆光伏电站

吉林通榆光伏电站位于吉林省白城市通榆县,电站容量 21.6469MW,占地面积 67.5 公顷,截至 2025 年 11 月上网电量 2608.3963 万千瓦时,完成率为 91.82%,设备完好率 100%。

东北区域冬季气温低、昼夜温差大,运维团队根据现场设备实际情况制定了针对性防范风险措施。将光伏区加热设备投入运行,光伏区巡视由一个月巡视两个周期改为四个周期,加强设备

红外测温管理,尤其是加大夜晚设备的巡视力度,并对异常设备进行重点跟踪。在没有专业工具的情况下,运维人员将电站工具进行改造,自制无励磁分接开关紧固扳手,对箱变渗漏油缺陷进行紧急消缺,确保设备安全运行。

对于电站老化 SVG 设备,加强运维人员培训,总结经验教训,对 SVG 三相直流链接电压不平衡异常情况进行处理,调整运行方式,确保电站安全稳定运

行,提高发电效率。针对电站监控主机故障、备机无告警音响,为确保电站安全稳定运行,科学调整人员配置,将技术骨干调整在夜间值守,发现问题及时处理,杜绝隐患发生,确保安全生产。

对于提升公司电站运维工作,电站运维团队建议,加强管理,提升全员技术水平,贴合现场实际进行各类事故演练;储备非常规备品备件,以及不生产且无法替代的备品备件。



黑龙江肇源“渔光一体”电站运维团队紧固螺栓

10 月 第三名 黑龙江肇源“渔光一体”电站

黑龙江肇源“渔光一体”电站总装机容量为 100MW,采用“渔光一体”模式建设,于 2021 年 12 月 26 日并网投运。电站位于黑龙江省大庆市肇源县,属温带大陆性季风气候,冬季寒冷干燥,夏季温热多雨,春秋季大风频发。

针对当地气候特点,运维重点工作与风险防范措施主要涉及防风加固,大风季节前加强巡检,重点检查支架稳定性、组件连接及电缆防护,对柔性支架区域提高检查频次,防范松动或损坏风险;防寒防冻,冬季加强对电气设备、电缆接头、箱变及逆变器的保温与运行监测,防止低温导致的设备性能下降或故

障;防汛排涝,夏季确保雨水排放系统畅通,防止电缆沟、设备基础积水,确保光伏区不内涝;防火安全,定期清理杂草,采用机械与可控药剂相结合的方式,严防火灾隐患;定期维护,开展组件清洗、设备检测与逆变器维护,保障发电效率与设备寿命。

在运维过程中,电站运维团队利用计划停电窗口,高效完成全站设备解列及预防性试验。停电期间,运维团队自主完成高压室穿墙套管封堵、SVG 区域除草、开关柜清灰、主变螺栓紧固等多项遗留问题,展现了一专多能与高效协同的执行力。针对逆变器突发故障,团队迅速

响应,经勘察确认为电缆烧毁,运维人员连续 8 小时在水中作业,于当日凌晨完成电缆修复与逆变器更换。在巡检过程中,运维团队发现电缆桥架盖板脱落,立即修复并开展全面排查,及时加固多处隐患点,并以此为契机,优化了大风季节专项巡检清单,提升了设备状态可控性。

为提升公司电站运维工作,电站运维团队建议,搭建共享型运维知识库,具备设备档案与案例库、经验分享区、检索与更新机制、培训资源模块等功能,并作为电站之间的经验交流桥梁,避免同类问题重复探索,提升整体运维水平与响应速度。



黑龙江肇源“渔光一体”电站运维团队为电缆沟增设防火墙

多元赋能提质效 强基固本促发展

通威新能源开展系列专项培训,筑牢公司高质量发展基石

本报讯(记者 钟继辉 通讯员 张玉梅 朱焱)2025 年 12 月 30 日,通威新能源管理平台综合部法律合规组联合北京金杜(成都)律师事务所共同举办了《光伏项目投资及收购过程中的合同风险防控》专项法律培训。本次培训采用线上线下相结合的方式,吸引了开发、工程、法务、行政等 80 余名员工参与。

培训中,律师聚焦新能源企业高频合同场景,深度解析典型合同风险,并提出具体规避建议。在合资公司设立与项目出售环节,围绕股东出资、决策机构僵局、预收购协议,分享重要合同条款的拟定技巧;在土地租赁方面,结合实务案例,重点阐释了特殊情况下的退租、解约、不可抗力等免责条款;对于中介合同,系统总结包括服务完成标准、费用计算、付款节点、合同终止或解除等常见争议点。

在互动交流环节,与会人员围绕实际工作中遇到的居间合同解除难点开展多维讨论,现场氛围浓厚,实现了“理论讲解+实务探讨”的高效融合。

通过本次培训,参训人员掌握了



通威新能源深圳公司举办电力市场基础知识专项培训

光伏项目合同风控的核心要点与实操方法,提升了跨部门协同解决问题的能力,将为公司绿色能源赛道的稳健前行提供坚实支撑。

近日,通威新能源深圳公司组织开展合同法律事务培训,重点解析居间、租赁、建工类合同常见法律纠纷及合同规范性要点。培训内容聚焦业务高频使用的三类合同,结合法律法规与典型案例,系统梳理了常见风险点

与合规操作路径。

培训针对居间服务合同展开,通过典型案例揭示了认定规则、委托人在居间活动中的核心风险,并强调,委托人在居间活动中应明确居间人的权利义务,留存居间人履约证据以规避风险。同时,培训宣贯了租赁期限、土地流转规则、民主议定程序等关键法律规定,通过相关案例深入剖析了土地租赁合同常见纠纷类型,归纳总结

了土地承包合同、租赁合同的注意事项。聚焦建设工程施工合同中的疑难复杂问题,依据相关法律规定和司法解释,系统梳理了当前司法实践中的常见纠纷及裁判指导观点,涵盖工程价款优先受偿权、实际施工人、发包人抗辩权、比例折算法等热点议题。

本次培训内容翔实,紧密结合业务实际与司法动态,有效增强了员工对合同法律风险的认识,为提升公司整体合同管理水平、保障项目合规稳健运营奠定了坚实基础。深圳公司将持续推进法律合规培训,护航公司业务在“光伏改变世界”的征程中行稳致远。

为全面提升电力市场化交易和项目开发、生产运营与市场协同等方面的专业能力,2025 年 12 月 30 日,通威新能源深圳公司成功举办电力市场基础知识专项培训。本次培训由深圳公司资产运营部周建桥主讲,深圳公司常务副总经理袁伟博出席会议。

培训中,周老师系统梳理了电力市场的基本架构与调度运行机制,深入讲解了现货市场、中长期市场的运

作模式,清晰阐明了电价形成机制与发用两侧价格传导路径,并结合山东省等典型案例,对新能源参与电力市场的结算机制及最新政策进行了细致解读。此外,还简要介绍了节点电价、金融输电权(FTR)等电力市场金融工具,为参训人员构建了电力市场交易的系统性认知框架。

培训结束后,袁总结合培训内容与公司发展战略讲话表示,在电力市场化改革不断深化的背景下,全体员工必须主动拥抱变化,积极投身公司的转型改革进程。希望大家持续学习,不断更新知识体系,将电力市场理论与业务实践紧密结合,提升应对复杂市场环境的专业能力,共同推动公司向综合能碳服务商的目标稳步迈进。

此次培训内容全面系统、重点突出,既夯实了团队在电力市场领域的理论基础,又提升了解决实际问题的能力。参训人员纷纷表示,将把培训所学转化为工作动能,以更专业的素养应对市场挑战,助力公司实现更高质量发展。

法务直通车

简析一人公司股东财产独立的法律风险

通讯员 彭宗宗

《中华人民共和国公司法(2023 年)》(以下简称“新《公司法》”)相较于《中华人民共和国公司法(2018 年)》(以下简称“2018 年《公司法》”),删除了关于“一人有限责任公司”的专门规定,不再区分“有限责任公司”与“股份有限公司”类型下的一人公司形式。新法明确,一人公司是指由一名投资者(包括自然人或法人)依法设立的公司。

法律依据

新《公司法》第二十三条规定:公司股东滥用公司法人独立地位和股东有限责任,逃避债务,严重损害公司债权人利益的,应当对公司债务承担连带责任。

股东利用其控制的两个以上公司实施前款规定行为的,各公司应当对任一公司的债务承担连带责任。

只有一个股东的公司,股东不能证明公司财产独立于股东自己的财产的,应当对公司债务承担连带责任。

《最高人民法院关于民事执行中变更、追加当事人若干问题的规定》第二十条规定:作为被执行人的一个人有限责任公司,财产不足以清偿生效法律文书确定的债务,股东不能证明公司财产独立于自己的财产,申请执行人申请变更、追加该股东为被执行人,对公司债务承担连带责任的,人民法院应予支持。

举证责任倒置原则

基于前述法律规定,在诉讼或执行程序中,公司债权人向一人公司主张债权时,可将该股东列为共同被告或被申请人,要求其对公司债务承担连带责任。此时,适用“举证责任倒置”原则,即由该股东承担证明公司财产独立于其个人财产的责任,若无法证明,则需承担不利后果。

一人股东如何有效举证

新《公司法》第二百零八条要求:公司应当在每一会计年度终了时编制财务会计报告,并依法经会计师事务所审计。第二百一十七条进一步明确:公司除法定的会计账簿外,不得另立会计账簿。对公司资金,不得以任何个人名义开立账户存储。

在司法实践中,具备法定资质的审计机构出具的审计报告具有重要证明力。例如,最高人民法院在“应 XX 诉 XX 商贸有限公司、陈 XX 其他合同纠纷案”中认为:“陈 XX 提供了公司的审计报告,能够反映公司具备独立完整的财务制度,未见财产混同迹象,基本证明公司财产与股东个人财产相分离。”类似的,在(2019)最高法民终 1668 号、(2020)最高法民终 479 号等案件中,法院也采纳了相同观点。

因此,规范的、连续的审计报告是证明财产独立的关键证据。若审计报告未体现财产混同,且债权人未能提供相反证据,法院通常不会支持其向股东追责的主张。若审计报告不完整或存在保留意见,股东还可补充提供会计账簿、银行流水、财务制度文件等材料予以佐证。

“人格混同”的认定标准

《全国法院民商事审判工作会议纪要》(以下简称《九民纪要》)第 10 条指出,“认定公司人格与股东人格是否存在混同,最根本的判断标准是公司是否具有独立意思和独立财产,最主要的表现是公司的财产与股东的财产是否混同且无法区分。”

《九民纪要》主要列举了公司人格混同的五种行为类型和一条兜底条款,主要行为类型如下:

(1)股东无偿使用公司资金或者财产,不作财务记载的;(2)股东用公司的资金偿还股东的债务,或者将公司的资金供关联公司无偿使用,不作财务记载的;(3)公司账簿与股东账簿不分,致使公司财产与股东财产无法区分的;(4)股东自身收益与公司盈利不加区分,致使双方利益不清的;(5)公司的财产记载于股东名下,由股东占有、使用的;(6)人格混同的其他情形。

实践中,法院还会审查公司业务与股东业务是否重叠、员工与财务人员是否混同、注册地址与实际经营场所是否一致等因素。

一人公司股东享有高度控制权,但也面临更高的法律风险。新《公司法》第二十三条第三款通过举证责任倒置,在一定程度上平衡了债权人与股东之间的利益。然而,实践中债权人频繁援引该条款向股东追责,也加重了股东的诉讼负担与经营压力。为防范风险,一人公司股东应在日常经营中做到:制度规范,建立健全财务管理制度,确保公司账目清晰、独立;审计合规,依法编制并保存连续、完整的审计报告;财产独立,严格区分公司财产与股东财产,杜绝资金混用;业务隔离,明确公司业务与股东业务界限,避免人员、场所、业务交叉混同。



2025 通威集团企业文化主题演讲比赛暨颁奖典礼,通威新能源代表队合影留念

通威新能源参加集团企业文化主题演讲比赛暨颁奖典礼

2025 年 12 月 16 日,“蛇行千里 行稳致远”2025 通威集团企业文化主题演讲比赛暨颁奖典礼在通威国际中心隆重举行。盛典现场,通威新能源等员工代表队作精彩主题演讲。当天,全国人大代表、全国工商联副主席、通威集团董事局刘汉元主席,通威集团总裁张永强,通威股份董事长、CEO 刘舒琪,通威集团党委书记、副总裁、集团企业文化建设专项工作小组执行组长黄其刚,通威集团财务总监肖吉华等领导出席大会,通威新能源总经理助理何一弘及员工代表现场参会。

主题演讲比赛环节,通威新能源代表队的选手朱焱带来了《数字星河中的通威攀登者》精彩演讲,她时而激昂高亢,时而婉转低回,时而热情洋溢,时而深情饱满,情与境融合,激情和温情并存,向现场观众展现了“蛇行千里 行稳致远”的精神力量,更展现出通威新能源一步一个脚印、脚踏实地走好每一步的坚定信念。经过激烈角逐,通威新能源代表队荣获演讲比赛优秀奖。同时,通威新能源深圳公司朱永超荣获集团主题征文优秀奖。

面对新挑战新发展,相信在通威文化的引领下,通威新能源全体干部员工将始终秉持敢拼敢赢的通威精神,在光伏产业发展新征程上深耕细作、砥砺前行,书写通威高质量发展的崭新篇章。

通威新能源“蛇行千里 行稳致远”主题征文选登

在实干中书写南京通威奋进篇章

南京通威水产科技公司 茅海成

蜿蜒之蛇,不争朝夕之速,却能穿山越岭、行至千里。它不张扬,却步步踏实;它柔韧,却不失方向。正如南京通威水产科技有限公司一路走来的足迹——没有惊天动地的喧嚣,只有日复一日的深耕细作;没有浮光掠影的口号,只有扎扎实实的行动。我们深知,真正的“致远”,从来不是豪言壮语堆砌而成,而是一点一滴落在实处的坚守,是理念内化于心、外化于行的笃定践行。

理念入心:生态优先,是信仰更是责任

“好水养好鱼”——这句话在南京通威,不是墙上的标语,而是刻进骨子里的信念。2022 年,公司完成池塘生态尾水处理项目,建成 9 套水处理设备、8693 米生态净化渠,总净化面积达 34.1 万平方米,占养殖水面的 17%。这不是一组冷冰冰的数据,而是对土地、对水域、对未来的郑重承诺。

每一份尾水都要经过 10-12 小时的生态循环处理,确保排放水质优于水源水,达到一级排放标准。这背后,是无数个日夜的技术调试,是无数次成本与效益的权衡取舍。但我们从未动摇——因为生态保护,早已不是“要不要做”的选择题,而是“必须做好”的必答题。

这份理念,已悄然融入每一位员工的心中。从一线塘口管理员到技术负责人,大家谈起水质,谈起尾水处理,眼神里都带着一种自觉与敬畏。这,就是文化的内化。

行动落地:设施赋能,是创新更是担当

“行稳”,靠的是脚踏实地;“致远”,则离不开前瞻布局。南京通威的“蛇行”,不只是稳健,更有锐意进取的锋芒。我们坚定推进设施渔业转型升级——从传统池塘养殖,迈向集约化、规模化、智能化的新模式。

2024 年,智慧渔业项目落地永宁园区,240 亩土地上,建成了集工厂化 RAS 育苗车间、陆基圆形池、池塘内循环水槽、漂浮式生态圈养系于一体的现代化养殖体系。24 口标粗池、28 口陆基池、10 条流水槽、80 口生态圈养池……这一串数字的背后,是一条“从苗种到成鱼”的全程可控产业链。我们实现了反季节育苗,多批次连续养殖,环境精准调控——不仅提升了产量与品质,更大幅降低了气候与病害带来的风险。



通威新能源代表队荣获集团“蛇行千里 行稳致远”主题演讲比赛优秀奖



通威新能源代表队选手朱焱作精彩演讲

而这,正是“外化于行”的最好诠释:把先进的理念,转化为看得见的设施、摸得着的流程、算得出的效益。我们不做“空中楼阁”的理想主义者,只做“一步一个脚印”的实干派。

知行合一:渔光一体,是蓝图更是征程

如果说生态养殖和设施渔业是“稳”的根基,那么“渔光一体”战略,则是我们“致远”的翅膀。2024 年 10 月,南京通威正式开启“渔光一体”新征程——未来五年,计划开发 2 万余亩水面,择机建设 400-500 兆瓦光伏。这不是一场简单的资源整合,而是一次产业生态的重构。

我们将打造“公司+农户”合作模式:提供池塘、苗种、饲料、技术、动保与销售渠道,让养殖户轻装上阵,安心养殖;我们打通水产品流通链路,实现“养得好”也能“卖得好”;我们以水面运营为基,以绿色养殖为本,以清洁能源为翼,构建可持续发展的“水面运营生态圈”。

这盘大棋,每一步都谋定而后动。因为我们明白,走得快不如走得稳,走得稳才能走得远。就像那条蜿蜒前行的蛇,看似缓慢,却始终朝着太阳的方向前进。

表里如一:荣誉背后,是日复一日的坚持

农业农村部水产健康养殖示范场、南京市智能农业示范单位、BAP 认证、南京市龙头企业、绿色健康养殖“五大行动”骨干基地等,一项项荣誉接踵而至,但我们从不把这些当作终点。它们只是路上的路标,证明我们走对了方向。真正的动力,来自清晨巡塘的脚步声,来自车间里紧盯数据的身影,来自实验人员反复试验的记录本,来自每一位员工“把事当事”的责任心。正是这份表里如一的坚持,让我们我们在行业波动中稳住阵脚,在市场变化中把握先机,在高质量发展的道路上越走越宽。

蛇行千里,不靠蛮力,靠的是韧性、节奏与方向。南京通威的每一步,也都如此,我们不疾不徐,却从不停歇;我们脚踩泥土,却心向远方。当“生态优先”成为本能,当“科技创新”成为习惯,当“合作共赢”成为共识,我们便已将“行稳致远”四个字,内化于心、外化于行、融于血脉、铸成脊梁。前方的路还很长,但只要 we 继续这样一步一步走下去,终将抵达那片属于奋斗者的辽阔天地。

在“双碳”征程中,光伏工程作为绿色能源的重要载体,承载着人类对可持续发展的美好期许。“蛇行千里 行稳致远”是工程人对工程质量的极致坚守,也成为了履行社会责任的行动纲领。它刻在每一张工程图纸的精细标注里,融在每一座光伏电站的坚实桩基中,更藏在助力乡村振兴、守护生态环境、赋能全球发展的责任担当里。

蛇行,是工程人在工程实践中兼顾质量适配与场景需求的智慧。面对地质松软的难题,没有为了降低成本采用常规浅桩基,而是量身定做复合地基方案,确保支架在狂风中稳如磐石;在滩涂光伏项目里,考虑到种种限制,摒弃厚重的传统支架,定制高强度轻量化支架材质,优化组件排布,在不牺牲发电效率的前提下,将荷载控制在安全阈值内,让每一颗螺丝的固定都经过荷

载测算;在山地光伏项目中,面对复杂的施工条件,分别设计不同的加固与安装方案,哪怕是一个支架的角度偏差,也要反复调试至符合质量标准。这份“蛇行”的智慧,让光伏工程在千差万别的场景中,始终以过硬的质量站稳脚跟,也让清洁电力走进了千家万户。

行稳,是光伏工程立足市场的根本,而这份“稳”的基石,便是对工程质量的寸步不让。蛇的身体看似柔软,却能在险滩荒漠中始终保持重心稳定,正如光伏工程建设中,无论行业如何波动,始终将质量视为不可逾越的红线。光伏行业曾历经硅料价格暴涨、市场需求井喷的阶段,不少同行为了赶工期、抢订单,在原材料采购和施工环节偷工减料,而我们始终坚守“质量为先”的原则,把“稳”字贯穿工程建设全流程。

清晨的戈壁上,风沙卷起细碎的尘埃,阳光穿透云层洒在光伏板上。我站在尚未完全建成的电站旁,望着一排排银灰色的组件在晨光中泛着微光,忽然想起十年前刚踏入这个行业时的心境。那时的光伏开发仿佛是一场被庇护的远征,政策补贴如同坚固的铠甲,让大家能心无旁骛地追逐规模与速度。而今,当市场化交易的大潮席卷而来,这份曾经的安全感早已化作无形的鞭策——我们不再只是建设者,更是市场的参与者、风险的承担者、价值的创造者。

市场化交易的推进,像一柄双刃剑,既带来了前所未有的自由,也带来了深不见底的惶惑。过去,我们习惯了“电价固定、收益可期”的确定性,如今要直面电力价格的瞬息万变。每当打开电力交易平台的界

赓续奋斗精神 共赴阳光未来

通威新能源积极开展“蛇行千里 行稳致远”企业文化主题活动

今年以来,通威新能源紧扣集团企业文化主题,积极参与集团企业文化主题演讲,并组织开展主题征文等形式多样的企业文化活动,持续将通威文化内化于心、外化于行,激励全体干部员工携手共进,行稳致远。

汉江潮涌处 光伏照天门

通威新能源北京公司 李楠

当并网成功的电流顺着银线汇入华中电网时,天门项目经理刘声伦终于松开了他那紧绷的额头,这场历时 90 天的“闪电战”,让“蛇行千里”的智慧与“行稳致远”的坚守,在江汉平原的腹地绽放出璀璨光芒。

“项目红线内有三家养殖户盘踞,经多方努力动员工作不肯撤离。”3 月的启动会上,作为公司 2025 年本年度保障性并网项目,这座 63MW 的增容光伏必须在三季度前完成全容量并网,否则将错失影响前期已并网项目 400MW 电价结算。摆在团队面前的,是一场与梅雨、汛期和复杂地况的三重博弈。

技术组的罗军至今记得第一次踏查现场的情景。刚下过雨的滩涂变成了“沼泽迷宫”,穿着防水服的队员每走一步都陷到膝盖,无人机在雷雨云下频频失联。为了抢在梅雨季前完成土地平整,工程队创新采用“蜂巢格室+土工布”的复合地基工艺,在软基处理中植入高强度合金网格,让原本“踩一脚陷半尺”的滩涂变成了能承载重型设备的坚实平台。

五月的江汉平原渐渐进入“汛

期蒸笼模式”,光伏板安装组的工友们在烈日下作业,安全帽檐的汗水滴在组件背板上,瞬间蒸腾成白雾。“标准组串间距是 2.8 米,但这片洼地雨后会积水,我们得根据地形微调角度。”他用脚尖踢开脚下的碎石,“通威的‘自适应安装法’就是要让每块板子都‘喝饱阳光’,既不能相互遮挡,又要方便后期维护。”

技术难点在项目的建设集中爆发。按照原设计,35kV 集电线路需要穿越一条泄洪渠,传统桥架施工需要围堰抽水,至少耽误 15 天工期。项目总工召集技术骨干连夜开会,最终决定采用“非开挖定向钻”技术。当直径 150 毫米的导向钻头在地下 20 米处精准穿越河堤时,操作手老杨紧盯着显示屏上的轨迹曲线,“偏差不能超过 30 厘米,就像给大地做微创手术。”这场持续 48 小时的地下攻坚战,不仅节省了工期,更避免了对泄洪通道的扰动。

八月三十日凌晨四点,调度中心的电话铃声划破寂静。“湖北天门通威光伏电站,现在开始同步并网试验。”当值调度员的指令通过麦克风传来,操作员小张深吸一口

气,缓缓推上并网断路器。“成功了!”监控室里爆发出压抑已久的欢呼,有人激动地抹起了眼泪。

三个月的鏖战,天门项目团队创造了属于自己的奇迹:在施工中处理中攻克多项技术难题,在设备安装中采取多方流水施工工法,比原计划提前 5 天完成全容量并网。当第一度“通威电”汇入国家电网时,整个江湖的居民发现家里的灯光似乎更明亮了些——他们不知道,这片曾经荒芜的滩涂上,已经崛起一座每年可提供 7800 万度清洁电力的“阳光银行”,相当于减少标准煤消耗 2.5 万吨,种树 14 万棵。

夕阳西下时,最后一缕阳光掠过光伏板的玻璃表面,折射出七彩光晕。在这座由六千多块组件组成的“光的森林”里,每一块板子都在讲述着关于坚守与突破的故事。当夜幕降临,逆变器室的指示灯次第亮起,如同航船的灯塔,照亮着通威人在绿色能源之路上继续前行的方向。汉江潮涌,光伏闪耀,那些流淌在银线中的电流,正将“蛇行千里”的智慧与“行稳致远”的承诺,输送到荆楚大地的千家万户。

蛇行千里追光志 质守初心担使命

通威新能源深圳公司 朱永超

在原材料采购环节,建立“三道检测关”制度:供应商资质审核关、原材料抽样检测关、进场全项复检关。因为我们知道,光伏电站的使用寿命长达 25 年,一丝一毫的质量瑕疵,都会成为未来的安全隐患。在工程验收环节,设立“质量一票否决制”,哪怕只是接地电阻检测数据略超内控标准,整个项目也必须整改达标后才能交付。正是这份对质量的执着,让我们承建的光伏项目实现“零安全事故”,成为行业内质量标杆。

致远,是工程人以质量为基,践行社会责任的终极追求。“致远”之路,正是在坚守质量的基础上,不断拓展社会责任的边界,让光伏工程不仅成为发电的设施,更成为赋能社会、守护生态的纽带。光伏工程的价值不止于创造经济效益,更在于守护生态环境。我们以高质量

的光伏工程为依托,打造“板上发电、板下养殖”的生态模式,在乡村振兴的战场上,将光伏工程与富民增收深度结合。在山东、广东、贵州,我们不仅保证电站质量达到 25 年稳定发电标准,还培训当地村民成为电站运维员,实现增收,让普通百姓共享能源转型的红利。为当地培养光伏技术人才,分享工程建设与质量管控经验,助力当地能源产业自主发展。

“蛇行千里 行稳致远”是对工程质量的坚守,更是对社会责任的承诺。它见证着筑牢的每一根桩基,记录着为乡村点亮的每一盏灯火,正是在坚守质量的道路上,不断拓展社会责任的边界,让光伏工程的价值不止于创造经济效益,更在于守护生态环境。我们以高质量

曦光蛇行处 市海致远时

通威新能源深圳公司 冯晨

面,看到实时电价曲线如心跳般剧烈波动,那种对未知的恐惧便油然而生。尤其是当市场电价跌破预期成本时,焦虑如同阴云般笼罩心头——这不仅是数字游戏,更是对项目生命线的拷问。

但正是这种不确定性,逼迫我们重新审视自己的角色。光伏开发不再只是土地资源的整合者、工程进度的把控者,更需要成为市场风向的嗅觉者、风险对冲的设计者。每一次对储能配置的权衡,每一份购电协议的谈判,都像是在荆棘中开辟道路,既要谨慎试探,又要果断前行。这种心理的震颤与重塑,恰似蛇蜕皮时的阵痛,唯有经历才能新生。

市场化交易的本质,是利益的再分配。当绿电交易、现货市场、辅

助服务等机制交织成复杂的网络,我们不得不学会在多重目标间寻找平衡。一方面,要追求电站收益的最大化;另一方面,又要兼顾电网稳定、环境价值的实现。这种博弈常常令人陷入两难:是选择短期高电价的投机机会,还是坚守长期可持续的稳健策略?是孤注一掷押注某类交易模式,还是分散风险构建多元收益?

市场如海,瞬息万变的浪潮下既有暗礁,也有珍珠。而开发者的心境,也在这反复的权衡中逐渐沉淀。我们明白,真正的“行稳致远”并非固守一隅,而是在动态调整中寻找最优解。当某天终于设计出兼顾收益与风险的交易组合时,那种内心的笃定感,比任何政策红利都更让人踏实。

市场化交易的深化,注定是一场孤独的修行。当同行因价格波动质疑行业的前景,当投资者因短期亏损动摇信心,我们始终相信,这不过是转型阵痛的必经之路。光伏开发者的使命,从来不只是建电站、卖电力,更是为人类文明寻找一种更清洁、更高效的能源叙事。市场化交易的浪潮终将过去,而光伏开发者的精神将永远留存——如蛇般灵活应变,在不确定中开辟确定。

这些组件或许终将被岁月侵蚀,但它们承载的信念却会愈发坚定。市场化交易的浪潮终将过去,而光伏开发者的精神将永远留存——如蛇般灵活应变,在不确定中开辟确定。

榜样引领聚合力 实干笃行建新功

通威新能源 2025 年度优秀员工风采展示

2025 年,征途如虹,奋斗如歌。在通威新能源高质量发展的浪潮中,各条战线的同仁凝心聚力、勇毅前行,书写了团结奋进的动人篇章。项目开发战场上,他们攻坚克难,精准锚定目标、高效推进布局,为市场拓展筑牢根基;项目建设现场,他们传承“攻坚夺隘”精神,抢工期、保质量,用实干让一个个光伏项目顺利落地;电站运维一线,他们秉持“匠心守护”理念,精耕细作保发电、协同发力促养殖,实现效益与安全双提升。

受表彰的优秀员工,是奋斗者中的标杆,用行动诠释了责任与担当。榜样领航,聚力前行。让我们以他们为镜,凝聚奋进合力,为公司行稳致远持续聚势赋能,共促通威光伏事业新发展!

通威股份年度优秀员工 通威新能源年度优秀员工



通威新能源综合部 田菲

牵头修订授权管理体系,组织召开专题会议,推动发布《关于对各业务公司总经理授权的补充通知》。响应公司要求,组织跨部门研讨并多轮优化,于 2025 年 2 月发布《电站运营管理评比方案》,并持续跟进月度评比,已发布 8 次结果通知。组织公司半年度、三季度合理化建议评审,共计评选出 53 条合理化建议予以表彰,完成建议收集、评审及奖励发放。



通威新能源工程技术部 陈曦璇

运营期生产费用管理方面,以总量控制、尽量减少非计划费用发生为原则,从 0 到 1 建立预算框架,并根据执行情况优化调整 2.0 版本;固定资产管理方面,编制资产清单模板,规范资产台账形成、搭建资产处置流程规范资产异动;存货管理方面,推动运营期物资 ERP 库存管理工作、发布《电站备品备件管理制度》,逐步建立资产管理体系。



通威新能源直属业务资产运营部 吕瑶

2025 年公司攻坚关键期,主动扛起安全技术责任,以“查隐患、补短板、建机制”为导向,累计排查整改安全隐患 55 项,推动 9 项重点隐患清零,成功规避 3 起重大安全风险,为公司平稳度过困难期筑牢安全屏障。完成常德、东兴、扬中、和县、钦州等电站开关拒放电异常分析处置;高效处理睿斌、贺兰电站光伏区通讯中断故障等。



通威新能源财务部 邓彦勤

结合现有光伏电站所面临的限电情况,更新发电侧配储收益率模型,整合光伏电站原有模型与配储方案,实现“发电+储能”收益联动测算,一个模型可测算光伏电站收益率、储能收益率、光储收益率。通过模型迭代、预算细化、信息化落地三大关键动作,推动从“数据核算”向“决策支持”转型,投资测算模型为公司新能源布局、项目取舍提供了量化依据。



通威新能源工程技术部 张昱辰

在内外项目上与各单位高效协同,从项目设计出发,达到优化系统设计、降低项目造价、缩短项目建设期目的。在做好专业工作的同时,持续完成部门内部工作,积极推动部门事务有序开展、积极参与团队建设工作。积极开展行业交流和技术培训,并在制定技术资料标准、设计软件标准、项目规程标准等方面为公司作出积极贡献。



通威新能源直属业务工程技术部 李伟

2025 年,顺利完成东营二期项目升压站标段施工管理工作,全程把控施工质量、进度与安全;完成项目农民工实名制登记与工资支付监管等专项工作;对接电网公司,完成项目从初设评审到取得并网调度协议,从调度命名到系统联调,直至并网验收等一系列并网手续工作。



通威新能源碳交易部 瞿祥凯

组织江苏和安徽区域项目扩大中长期偏差,进行中长期结算套利以及进行日滚动—现货套利近 1200 万元;在省间绿电送华东(尤其是上海)交易场次中,充分研究、利用交易规则,以高于省内的电价尽可能在省间市场出清,实现套利增收约 130 万元;肩负电力交易管理、绿证业务管理以及信息化管理工作,推动各项工作高效开展、并达成目标。



通威新能源财务部 刘晓玲

挖掘收益率测算口径及标准,目前审定的天门一期、台山二期收益率已达标,天门二期收益率挖掘出提升空间,丰南二期有望达标;整理收益率测算表管理优化建议,为“四部六费”强化项目成本管理“抛砖引玉”;黄梅项目转让成本梳理与业财优化建议,提升收益;发布税务核算操作规范,提高税务会处理标准化、提升账务处理准确性。



通威新能源直属业务综合部 刘学琴

主要负责案件管理与合同评审,协助审结案件 8 件,为公司挽回损失 3342.3 万元;审核各类协议 249 份,涉及金额 3108.88 万元,事前风险防控到位;出具项目专项法律分析 10 余份,为业务开展工作提供意见参考;组织开展法律培训、发表法律文章,向公司业务人员普及有关法律常识,提升法律意识。



通威新能源深圳公司工程技术部 田雨

积极推进公司项目建设、收尾,提前 10 天完成高青项目剩余容量并网工作,完成禄步、莲塘、高唐、廉江、高青收尾工作;积极响应公司战略,全力支持基地电源金堂通合、金堂通威、眉山通环、双流黄甲用户侧储能项目的建设。



通威新能源采购部 李良华

监控在建项目“四部六费”集采预算使用情况,助力项目平稳开展;推动处理公司应付未付款,规避合同履约风险;推动电站运营期间周期性、高频次、零散性的服务类需求进行统一管理,对外线运维、光功率预测服务等品类实施集采或招采,保障电站稳定运行;以区域化思路开发运维期间供应渠道,储备 18 个省市 50 余家区域供应商,持续提升现场服务效率。



通威新能源北京公司开发部 刘城武

为确保洵洪风电项目顺利实施,对 33 台风机选址进行多次实地踏勘,梳理各风点的地形地貌、交通等关键因素;积极与政府部门、中广核公司协商风场区域划分,通过抽签方式确定了公司 16 台风机布点区域。从合规性及实际征地角度出发,积极与各方沟通协调,成功争取三台风机选址的调整,有效规避后期可能出现的合规性风险,降低征地难度。



通威新能源深圳公司资产运营部 邹斌

日常强化电站运维人员安全意识,督促电站运维人员加强日常巡检维护,尤其在台风、暴雨、防火等重点季节采取针对性预防措施,确保公司运营电站全年安全无事故。截至 2025 年 11 月,公司所运营电站发电量、上网电量年度累计均超过 10 亿度,双双创历史新高。针对山东片区配储可利用的自由调控时间,白天充电、夜间放电,降低电站运营成本。



通威新能源信息部 唐栗

申报信息化专项 2 项,协助拟定信息化管理制度 7 项;积极开展信息安全培训,强化安全防护意识;紧跟数字化转型步伐,围绕 AI 认知与应用发布推广文章,普及新技术,助力全员能力提升。系统建设方面,协调业务资源,推进系统建设,实现 HR、共享系统全板块率先上线,并紧抓项目组基础管理工作,推动乙方项目组能效提升 30%以上。



通威新能源北京公司工程技术部 刘声伦

在天门技改项目施工期间,积极协调养殖户,创造下塘施工条件,技改整体完成率超过 95%以上,极大降低了柔性系统风险;组织施工单位在两个月不到的工期内,完成天门分散式储能项目实体建设;在各级领导的支持下,天门增容项目按期完成,避免项目全额进入市场化交易,导致电价下行的风险。



通威新能源直属业务资产运营部 张巍

积极推进东营电站废旧物资处理,处理物资回收资金共计 10.0793 万元;有效协调大港大棚项目当地村委,首次收回大棚租金 20.25 万元;完成乾安电站 SVG 高穿升级,灵活处理涉网要求,为公司节约 60 万元试验费用;面对通榆电站全年 3 次 SVG 故障,协调电网,调拨备件,抓紧抢修,避免电量损失上百万元。



通威新能源渔业事业部 吴孝冲

销售岗期间,成功签订销售合同 13 份,占部门总合同量的近七成;基地管理岗期间,主动适应公司业务调整,快速融入基地管理工作,编写《贵港养殖园区日常管理制度》《关于规范贵港园区养殖户管理的告知书》等规范文件,推动管理标准化;系统整理基地养殖数据,建立每周与养殖户反馈跟进机制,目前管理工作已步入良性轨道。



通威新能源北京公司综合部 翟宗露

围绕公司业务需求,积极推进年度核心及关键岗位的招聘工作,力求使人才引进与业务需求精准匹配,为各项业务顺利推进提供了坚实的人才保障。部门人员发生变动的情况下,主动担责,分担工作任务,有效化解了阶段性人手短缺带来的运行压力,保证了部门内外工作衔接顺畅、日常事务有序开展,使人行组各类业务平稳过渡。



通威新能源直属业务工程技术部 刘玲

沟通施工单位、咨询单位,从造价专业的角度出发,做好协调工作,推进结算工作的顺利开展。同时,顺利完成蚌埠二期 6 个施工合同结算工作,累计审减金额约 940 万元;完成吉林通榆、高安漂泽改造、乾安等多个运维项目招标清单及控制价编制;完成东营二期、海安清单编制及控制价编制,并配合完成工程进度款审核、签证变更审核等。



通威新能源深圳公司工程技术部 雷燕

全年完成 2 个标段工程的概预算,完成 2 个工程的单一来源谈判,推进 5 个项目的结算工作;编制填写成本测算模板,动态监控设备材料及工程施工费用;严格审核项目变更与结算,提示成本超支风险。对高唐升压站、廉江综合楼施工单位报价核定工作,提出“超标不平衡报价”项、“不合理”项、“重复报价”项,部分核定审减率超 10%。



通威新能源电力工程(成都)公司安全技术部 廖飞

2025 年,负责公司 6 个工商业分布式电站和 1415 个户用电站的运维管理工作。针对工商业电站设备老化、户用电站分布零散特点,明确“批量巡检+排查故障+快速处理”机制,风险防控到位。主动对接电站客户、设备供应商、供电部门等,建立常态化沟通机制,快速响应电站运维需求,高效解决设备维修、数据同步、合规验收等各类问题。



通威新能源北京公司工程技术部 李凌周

主持天门增容项目建设,于 2025 年 5 月 17 日完成全额并网;主持新柔性方案设计工作,引入“扩大头锚”施工技术和“互反曲率”新柔性支架方案,大幅提升柔性支架的抗风性能。针对消纳限电和市场化电价冲击,赴各省调研储能相关政策,提出电源侧配储方案并被采纳。创新提出源储智控系统理念,推动光伏和储能一体化运行。



通威新能源深圳公司开发部 陈浩

及时高效完成在建/存量项目协议审核,合理控制风险并提出管控措施,确保项目及时并网;根据项目开发需要,完成各增量项目风险识别、收益率测算、合同审核等支持工作;推进红蓝军互审(含平台)工作,协调内外部完成立项(含预备)、开工及政策跟踪等工作;积极推进新能源数字化、信息化转型建设工作,助力公司流程合理衔接一线需求。



南京通威水产科技公司开发部 王海军

负责的运营区域未发生任何安全事故;督促租户履约,通过团队组合拳方式切实维护公司利益;年度园区饲料累计销售 1044 吨,完成公司下达的销售任务;销量相比去年同期增长 52%;园区租户租金全额收取 380.6 万元,圆满完成公司下达的收租任务;在租户质量结构欠佳的情况下,园区运营业务为公司创造净利润 61.8 万元。



通威新能源北京公司资产运营部 强鹏涛

强化安全生产基础,细化运维管理标准,改善设备状态和系统性能,降低双细则考核和设备故障率,把运维各项工作落到实处。2025 年,实现运维人身伤亡事故和直接损失 50 万元以上生产事故双零目标;实行专业分工,保障专业管理与区域管理协同落地;整合零散工作,形成固定流程与工作清单;建立“季度全覆盖”电站检查机制,管理效率逐步提升。



通威新能源深圳公司综合部 钟美麟

面对综合部人员轮换、新晋调整的情况,积极完成部门衔接与平稳过渡的牵头工作。梳理各岗位工作流程与对接节点,确保人员交替期间工作不中断、责任不悬空。在“老带新”方面,指导部门新员工快速胜任,积极协助法务、行政的新同事理解公司制度与协作要求;组织企业文化及新员工入职培训,提升团队整体执行力和协同效率。



四川通威绿能电力公司交易部 刘月

利用前瞻性的分析研判,多次为公司在复杂市场中抢占先机,有效规避了市场风险;不仅扎实完成中长期交易,更勇于开拓现货交易领域,通过精细化操作与策略组合,实现了远超预期的交易利润;始终将风险控制置于首位,使交易业务合规、稳健;积极与内外部部门协同,并主动总结、分享成功交易经验,有效提升了团队整体业务水平。



四川通威绿能电力公司财务部 熊妮

主动承担财务部所有工作,确保费用、核算、税务、资金等各项事务及时准确完成。完成财务各系统上线,以及上线后各模块问题处理;每月按时完成滚动预算,并完成 2026 年度预算编制;日常资金余额监控、收付款管理、资金计划、保函开具;每月按时完成发票申请开具、纳税申报、报表报送;严格按照公司财务制度审查各项经济业务报销单据等。



通威新能源直属业务开发部 吴智俊

2025 年,成功获取盐城步风 100MW 光伏电站指标。高效推进开工前全流程手续办理,顺利完成电力接入批复、环境影响评价、社会稳定风险评估、地质灾害危险性评估及安全生产条件评价等关键审批事项。同时,完成项目全部土地权属核查与租赁协议签订工作,目前已落实部分土地交付,为项目后续开工建设奠定坚实基础。

